



Estado do Rio Grande do Norte
Secretaria de Estado da Educação e da Cultura – SEEC
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E FINANÇAS – PROPLAN
Pça Miguel Faustino, s/n Centro Cx. P. 70 59610-190 Mossoró-RN
Telefone: (84) 3314 2495 E-mail: gab.proplan@gmail.com

RELATÓRIO DE GESTÃO – EXERCÍCIO FISCAL 2014

Mossoró/RN - 2015



Estado do Rio Grande do Norte
Secretaria de Estado da Educação e da Cultura – SEEC
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE
PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E FINANÇAS - PROPLAN
Pça Miguel Faustino, s/n Centro Cx. P. 70 59610-190 Mossoró-RN
Telefone: (84) 3314 2495 E-mail: gab.proplan@gmail.com

RELATÓRIO DE GESTÃO - EXERCÍCIO FISCAL 2014

Relatório de Gestão 2014, apresentado ao Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte – TCE/RN, como parte da prestação de contas anual da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – UERN.

Reitor

Prof. Dr. Pedro Fernandes Ribeiro Neto

Vice-Reitor

Prof. Aldo Gondim Fernandes

Chefe de Gabinete

Prof. Ms. Tarcísio da Silveira Barra

Secretária-Geral da Reitoria

TNS Beriozka de Sousa Loia Medeiros

Secretária dos Conselhos Superiores

TNS Myrths Flávia Vidal da Costa Wanderley

Secretária do Conselho Curador

TNS Myrths Flávia Vidal da Costa Wanderley

PRÓ-REITORES

Pró-Reitor de Administração

TNS Iata Anderson Fernandes

Adjunto: Prof. Ms. Demétrius de Oliveira Marques

Pró-Reitor de Planejamento, Orçamento e Finanças

Prof^a. Dr.^a Fátima Raquel Rosado Moraes

Adjunto: Prof. Ms. Adonias Vidal de Medeiros Júnior

Pró-Reitora de Recursos Humanos e Assuntos Estudantis

Prof^a. Esp. Lúcia Musmêe Fernandes Pedrosa de Lima

Adjunta: Prof^a. Ms. Kelânia Freire Martins Mesquita

Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação

Prof. Dr. João Maria Soares

Adjunta: Prof.^a Dr.^a Maria Ivonete Soares Coelho

Pró-Reitor de Extensão

Prof. Ms. Etevaldo Almeida Silva

Adjunto: Prof. Dr. Francisco Fabiano de Freitas Mendes

Pró-Reitora de Ensino de Graduação

Prof^a. Dr.^a Inessa da Mota Linhares Vasconcelos

Adjunta: Prof^a. Dr.^a Francisca de Fátima Araújo Oliveira

ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO

DIRETORIA DE PLANEJAMENTO – DEPLAN/PROPLAN/UERN

Kalina Barreto Machado

EQUIPE TÉCNICA

SECRETÁRIA DA DIRETORIA DE PLANEJAMENTO

Lady Macbeth Rodrigues de Oliveira

TNS DA DIRETORIA DE PLANEJAMENTO

Fabício Daniel Soares Freire

COLABORAÇÃO:

DIRETORIA DE EXTENSÃO – PROEX/UERN

DIRETORIA DE ENGENHARIA, ARQUITETURA E OBRAS – PROAD/UERN

DIRETORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO – PROPEG/UERN

DIRETORIA DE PESQUISA – PROPEG/UERN

DIRETORIA DE PESSOAL – PRORHAE/UERN

SUPERINTENDÊNCIA DE ADMISSÃO E REGISTRO ESCOLAR – DARE/PROEG

COORDENAÇÃO GERAL DO SISTEMA INTEGRADO DE BIBLIOTECAS - UERN

LISTA DE QUADROS

QUADRO I – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS DA FUERN – EXERCÍCIO 2014.....	06
QUADRO II – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM O CUSTEIO DA FUERN – EXERCÍCIO 2014.....	07
QUADRO III – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM INVESTIMENTO DA FUERN PARA O EXERCÍCIO 2014.....	09
QUADRO IV – Nº DE DOCENTES E TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS ATIVOS, INATIVOS E PROVISÓRIOS DA UERN EM 2014.....	10
QUADRO V – ENSINO EM NÚMEROS.....	11
QUADRO VI – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUÍNTES EM CURSOS <i>STRICTO SENSU</i> 2013/2014.....	2
QUADRO VII – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUÍNTES EM CURSOS <i>LATO SENSU</i> 2013/2014.....	12
QUADRO VIII – Nº DE BOLSISTAS EM ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO EM 2014.....	13
QUADRO IX – INFRAESTRUTURA EM NÚMEROS.....	13

LISTA DE ABREVIATURAS

CAa	Custo por aluno ano
CAPES	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CNPq	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
CONSAD	Conselho Acadêmico-Universitário
CONSEPE	Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão
CONSUNI	Conselho Universitário
FUERN	Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte
LDO	Lei de Diretrizes Orçamentárias
LRF	Lei de Responsabilidade Fiscal
NAD	Número de alunos diplomados
NAIG	Número de alunos ingressantes na graduação
PD	Total de doutores
PDI	Plano de desenvolvimento Institucional
PM	Total de mestres
RAP	Relação Professor/aluno
SIAF	Sistema Integrado para Administração Financeira
TAG	Total de alunos na graduação
TAPG	Total de alunos na Pós-graduação
TP	Total de Professores
TQD	Taxa de qualificação docente
TSG	Taxa de Sucesso na graduação

SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	
1 DADOS GERAIS.....	02
1.1 Dados de identificação.....	02
1.2 Normas de criação e finalidade.....	02
1.3 Estrutura organizacional Acadêmica e Administrativa.....	03
2 EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS, AÇÕES E METAS.....	06
3 A UERN EM 2014: SÍNTESE DOS DADOS.....	10
3.1 Recursos Humanos.....	10
3.2 Ensino de Graduação.....	11
3.3 Ensino de Pós-graduação.....	11
3.4 Número de Bolsas em Projetos de Pesquisa e Extensão.....	13
3.5 Infraestrutura em Números.....	13
4 INDICADORES DE DESEMPENHO DA UERN.....	14

APRESENTAÇÃO

Este Relatório de Gestão do Exercício Fiscal 2014, tem por objetivo apresentar a sociedade, a comunidade acadêmica e, em especial, aos órgãos externos de controle as informações referentes à execução do orçamento da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – FUERN, com o intuito de atender ao exposto na Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF e a Resolução nº 04/2013 – TCE/RN.

Serão apresentados neste relatório: os Programas e Ações desenvolvidos pela FUERN, no exercício 2014, os quais encontram-se definidos no Orçamento 2014, no Plano Plurianual desta instituição para o quadriênio 2012/2015 e na Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO; os demonstrativos de execução dos programas e ações por fonte de recursos, os quais apresentam as metas financeiras a serem alcançadas de acordo com o orçamento anual aprovado, o valor executado e o percentual de execução. Serão analisados, em especial, os gastos com pessoal conforme recomendações contidas no manual de elaboração do Relatório de Gestão Fiscal da Secretaria do Tesouro Nacional.

1 DADOS GERAIS

1.1 Dados de Identificação

Nome: Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – FUERN

Número do CNPJ: 08.258.295/0001-02

Natureza Jurídica: Fundação de Direito Público

Instituição Mantida: Universidade do Estado do Rio Grande do Norte

Endereço: Rua Almino Afonso, 478, Centro - CEP 59610-210, Mossoró-RN

Endereço na internet: www.uern.br

1.2 Normas de Criação e Finalidade

A Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - FUERN, tem por objetivo criar e manter instituições de caráter educacional e cultural, bem como, manter a Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, instituição de Ensino, Pesquisa e Extensão, visando contribuir para a solução de problemas regionais de natureza econômica, social e cultural.¹

A Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - UERN, na forma da Lei n.º 7.761, de 15-12-1999, com sede político-administrativa na cidade de Mossoró-RN, e sede acadêmico-pedagógica em todo o território do Estado do Rio Grande do Norte, foi criada pela Lei Municipal n.º 20/68, de 28-09-1968, autorizada a funcionar pelo Decreto Estadual n.º 5.025, de 11-11-1968, incorporada ao Sistema Estadual de Ensino pela Lei n.º 5.546, de 08-01-1987, é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte-FUERN, nos termos do Decreto Estadual n.º 9.855, de 21-07-1987, reconhecida pelo Conselho Federal de Educação, Parecer n.º 277/93, de 04-05-1993, e homologada pelo Ministro da Educação e do Desporto, pela Portaria n.º 874/93, de 17-06-1993.

O Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, aprovado pela Resolução nº 10/2007 – CONSUNI/UERN, para o período de dezembro/2007 a dezembro/2013, estabelece como missão da UERN: "Promover a formação de profissionais competentes, críticos e criativos, para o exercício da cidadania, além de produzir e difundir conhecimentos científicos, técnicos e culturais que contribuam para o desenvolvimento

¹ Estatuto UERN, Resolução nº 09/1997 – CONSUNI/UERN, de 09 de dezembro de 1997, com alterações introduzidas pela Resolução nº 005/2002 – CONSUNI/UERN, de 05 de julho de 2002.

sustentável da região e do país" (PDI, 2007, p. 33).

A UERN de acordo com o artigo 3º do Estatuto, tem como objetivos:

1. Estimular a criação cultural e o desenvolvimento do espírito científico e do pensamento reflexivo;
2. Formar diplomados nas diferentes áreas do conhecimento, aptos para a inserção em setores profissionais e para a participação no desenvolvimento da sociedade brasileira, e colaborar na sua formação contínua;
3. Incentivar o trabalho de pesquisa e investigação científica, visando ao desenvolvimento da ciência e da tecnologia e da criação e difusão da cultura e, desse modo, desenvolver o entendimento do homem e do meio em que vive;
4. Promover a divulgação de conhecimentos culturais, científicos e técnicos que constituem patrimônio da humanidade, e comunicar o saber através do ensino, de publicação ou de outras formas de comunicação;
5. Suscitar o desejo permanente de aperfeiçoamento cultural e profissional e possibilitar a correspondente concretização, integrando os conhecimentos que vão sendo adquiridos numa estrutura intelectual sistematizadora do conhecimento de cada geração;
6. Estimular o conhecimento dos problemas do mundo presente, em particular os nacionais e regionais, prestar serviços à comunidade e estabelecer com esta uma relação de reciprocidade;
7. Promover a extensão, aberta à participação da população, visando à difusão das conquistas e benefícios resultantes da criação cultural e da pesquisa científica e tecnológica gerada na instituição.

1.3 Estrutura organizacional Acadêmica e Administrativa²

A Universidade do Estado do Rio Grande do Norte é uma organização universitária mantida pela Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte. São órgãos da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte:

I – o Conselho Diretor: é um órgão de administração superior da Fundação, cuja função é estabelecer as diretrizes e planos quadrienais para o desenvolvimento da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, realizando a aprovação e

2 Ibidem.

monitoramento da sua execução orçamentária e da gestão da política salarial.

II – o Conselho Curador: é um órgão de administração superior da Fundação, a quem compete fiscalizar a execução orçamentária, examinar e julgar o relatório da Fundação e respectiva prestação de conta.

III – a Presidência: é o seu órgão superior executivo, exercida cumulativamente, com o cargo de Reitor da Universidade, a quem cabe representar a Fundação, administrativa e financeiramente, em juízo ou fora dele, e em suas relações com os poderes constituídos, além de superintender a administração da Fundação, zelando pela boa marcha dos trabalhos e pela regularidade e aperfeiçoamento de todos os seus serviços.

A administração Universitária da UERN operacionaliza-se em nível superior e em nível das unidades acadêmicas.

Em Nível Superior a administração da UERN é composta pelos seguintes órgãos:

I – Órgãos consultivos e deliberativos

a) Conselho Universitário – CONSUNI: é o órgão máximo de função consultiva, deliberativa e normativa, em matéria de administração e política universitária.

b) Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONSEPE: é o órgão consultivo, deliberativo e normativo da Universidade, em matéria de ensino, pesquisa e extensão.

II – Órgãos executivos

a) Reitoria: é o órgão executivo central da administração superior, sendo exercida pelo Reitor e, em seus impedimentos e ausências, pelo Vice-Reitor.

b) Pró-Reitorias: são órgãos auxiliares de direção superior que propõem, superintendem e supervisionam as atividades, em suas áreas respectivas. São as seguintes: Pró-Reitoria de Ensino de Graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-graduação, Pró-Reitoria de Administração, Pró-Reitoria de Recursos Humanos e Assuntos Estudantis e a Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças.

c) Assessorias: são diretamente subordinadas ao Gabinete do Reitor, com atribuição de assessoramento superior em matérias comunicação social, avaliação institucional, assuntos jurídicos, internacionais, pedagógicos e científicos.

d) Órgãos Suplementares, administrativos e comissões permanentes: **Os órgãos administrativos**, com atribuição de coordenação de atividades-meio, fornecem apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão. **Os órgãos suplementares**, com atribuições

de natureza técnico-didático-administrativa, são destinados à coordenação de atividades de ensino, pesquisa e extensão e prestação de serviços. **As Comissões Permanentes**, com atribuições e constituição específicas, são definidas no Regimento Geral da UERN.

III – Assembleia Universitária (não deliberativa): é a reunião da comunidade universitária, constituída pelos corpos docente, discente e técnico-administrativo.

Em Nível das Unidades Acadêmicas a UERN encontra-se estruturada nos seguintes órgãos:

I – Órgãos deliberativos:

a) Conselho Acadêmico-Universitário – CONSAD: é o órgão máximo deliberativo e consultivo de cada unidade, em matéria acadêmica e administrativa. O CONSAD é constituído por todos os professores lotados na Unidade Acadêmica, representação do corpo técnico-administrativo (1/5) e representação dos estudantes da Unidade (1/5). A presidência é exercida pela direção de cada Faculdade ou Campus.

b) Plenária dos departamentos acadêmicos: é o órgão máximo deliberativo e consultivo de cada departamento acadêmico, em matéria acadêmica. A plenária é constituída por todos os professores lotados no departamento, representação do corpo técnico-administrativo (1/5) e representação dos estudantes da Unidade (1/5). A presidência é exercida pelo Chefe do Departamento.

II – Órgãos executivos:

a) Diretoria das faculdades: São responsáveis pela administração e coordenação das atividades de ensino, pesquisa e extensão, que desempenham, através de seus órgãos, funções deliberativas e executivas.

b) Chefia dos departamentos acadêmicos: Os departamentos são responsáveis pela execução das atividades de ensino, pesquisa e extensão e administração acadêmica, através do exercício de atribuições normativas, de supervisão e acompanhamento.

2 EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS, AÇÕES E METAS FINANCEIRAS

Com base no Plano Plurianual da FUERN, para o período 2012/2015, e no orçamento anual do exercício fiscal 2014, serão apresentados a seguir os demonstrativos de execução dos programas, ações e metas financeiras estabelecidas para 2014.

QUADRO I – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS DA FUERN – EXERCÍCIO 2014

CÓDIGO	AÇÃO/NATUREZA DA DESPESA*	FONTE DO RECURSO	META FINANCEIRA PREVISTA EM R\$ (1)	META FINANCEIRA EXECUTADA EM R\$(2)*		% DE EXECUÇÃO
				LIQUIDADADO	PAGO	
22950	Manutenção e Funcionamento	100				
3190.01	Aposentadoria e Reformas	100	R\$ 44.340.000,00	R\$ 50.689.333,10	R\$ 49.882.583,72	114,32%
3190.11	Vencimentos e Vantagens Fixas – Pessoal Civil	100	R\$ 130.670.000,00	R\$ 149.766.504,76	R\$ 147.222.766,93	114,61%
3190.13	Obrigações Patronais	100	R\$ 4.080.000,00	R\$ 4.904.378,04	R\$ 4.417.159,97	120,21%
3190.91	Sentenças Judiciais	100	R\$ 50.000,00	R\$ 4.338,53	R\$ 4.338,53	8,68%
3191.13	Obrigações Patronais	100	R\$ 20.860.000,00	R\$ 26.406.904,88	R\$ 26.406.904,88	126,59%
TOTAL DE DESPESA COM PESSOAL E ENCARGOS			R\$ 200.000.000,00	R\$ 231.771.459,31	R\$ 227.933.754,03	115,89%

* As despesas com pessoal foram pagas com recursos ordinários, fonte 100.

Fonte: SIAF/Relação Execução Orçamentária, acumulado dezembro/2014.

Com base no Quadro I, verifica-se que 21,87% das despesas com pessoal referem-se as despesas com pessoal inativo, e 78,12% corresponde às despesas com pessoal ativo e encargos. Deve-se destacar também que o total das despesas com pessoal e encargos realizadas pela FUERN representa 115,89% do valor disponibilizado no orçamento que foi de R\$ 200.000,00 para gastos desta natureza para o exercício fiscal 2014.

QUADRO II – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM O CUSTEIO DA FUERN – EXERCÍCIO 2014

CÓDIGO	AÇÃO/NATUREZA DA DESPESA*	FONTE DO RECURSO	META FINANCEIRA PREVISTA EM R\$ (1)	META FINANCEIRA EXECUTADA EM R\$(2)*		% DE EXECUÇÃO
				LIQUIDADADO	PAGO	
15714	Elaboração de Estudos e Projetos	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.39	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	100	R\$ 18.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
20780	Preservação do Patrimônio Público	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.39	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	100	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
22900	Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.47	Obrigações Tributárias e Contributivas	100	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
22950	Manutenção e Funcionamento	100	R\$ 6.804.000,00	R\$ 5.885.840,93	R\$ 4.412.199,31	86,51%
3390.14	Diárias – Pessoal Civil	100	R\$ 160.000,00	R\$ 149.895,00	R\$ 63.840,00	93,68%
3390.18	Auxílio Financeiro a Estudantes	100	R\$ 130.000,00	R\$ 11.950,00	R\$ 10.200,00	9,19%
3390.20	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	100	R\$ 70.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.30	Material de Consumo	100	R\$ 1.561.000,00	R\$ 82.672,86	R\$ 13.031,82	5,30%
3390.32	Material de Distribuição Gratuita	100	R\$ 6.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.33	Passagens e Despesas com Locomoção	100	R\$ 85.000,00	R\$ 9.181,84	R\$ 9.181,84	10,80%
3390.35	Serviços de Consultoria	100	R\$ 2.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.36	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	100	R\$ 979.000,00	R\$ 925.065,27	R\$ 720.406,47	94,49%
3390.39	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	100	R\$ 3.741.000,00	R\$ 4.569.086,53	R\$ 3.515.128,19	122,14%
3390.47	Obrigações Tributárias e Contributivas	100	R\$ 50.000,00	R\$ 109.299,78	R\$ 76.083,84	218,60%
3390.92	Despesas de Exercícios Anteriores	100	R\$ 0,00	R\$ 25.829,79	R\$ 1.467,29	0,00%
3390.93	Indenizações e Restituições	100	R\$ 20.000,00	R\$ 2.859,86	R\$ 2.859,86	14,30%
10038	Avaliação da Qualidade Ambiental	250	R\$ 0,00	R\$ 65.998,57	R\$ 65.998,57	0,00%
339014	Diárias – Pessoal Civil	250	R\$ 0,00	R\$ 1.900,00	R\$ 1.900,00	0,00%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	250	R\$ 0,00	R\$ 14.400,00	R\$ 14.400,00	0,00%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	250	R\$ 0,00	R\$ 48.000,00	R\$ 48.000,00	0,00%
339030	Material de Consumo	250	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	250	R\$ 0,00	R\$ 1.698,57	R\$ 1.698,57	0,00%
22950	Manutenção e Funcionamento	250	R\$ 10.088.000,00	R\$ 2.408.577,58	R\$ 2.346.704,19	23,88%
339014	Diárias – Pessoal Civil	250	R\$ 400.000,00	R\$ 137.845,16	R\$ 136.845,16	34,46%
339016	Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil	250	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	250	R\$ 400.000,00	R\$ 5.700,00	R\$ 5.700,00	1,43%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	250	R\$ 600.000,00	R\$ 24.000,00	R\$ 24.000,00	4,00%
339030	Material de Consumo	250	R\$ 1.300.000,00	R\$ 46.446,83	R\$ 43.739,56	3,57%
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	250	R\$ 200.000,00	R\$ 38.724,10	R\$ 38.724,10	19,36%
339035	Serviços de Consultoria	250	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339036	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	250	R\$ 3.450.000,00	R\$ 629.843,50	R\$ 617.702,83	18,26%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	250	R\$ 2.498.000,00	R\$ 1.198.779,38	R\$ 1.163.853,93	47,99%
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	250	R\$ 690.000,00	R\$ 101.282,77	R\$ 101.282,77	14,68%
339092	Despesas de Exercícios Anteriores	250	R\$ 400.000,00	R\$ 186.878,38	R\$ 175.778,38	46,72%
339093	Indenizações e Restituições	250	R\$ 50.000,00	R\$ 39.077,46	R\$ 39.077,46	78,15%
22950	Manutenção e Funcionamento	281	R\$ 6.992.000,00	R\$ 2.264.321,21	R\$ 2.146.483,93	32,38%
339014	Diárias – Pessoal Civil	281	R\$ 450.000,00	R\$ 221.410,72	R\$ 221.322,22	49,20%
339016	Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil	281	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	281	R\$ 450.000,00	R\$ 119.600,00	R\$ 119.050,00	26,58%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	281	R\$ 600.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339030	Material de Consumo	281	R\$ 1.900.000,00	R\$ 801.677,37	R\$ 697.972,97	42,19%
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	281	R\$ 500.000,00	R\$ 30.405,17	R\$ 29.725,00	6,08%
339035	Serviços de Consultoria	281	R\$ 52.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339036	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	281	R\$ 1.200.000,00	R\$ 429.818,49	R\$ 425.418,49	35,82%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	281	R\$ 1.500.000,00	R\$ 453.256,89	R\$ 449.190,85	30,22%
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	281	R\$ 240.000,00	R\$ 24.565,32	R\$ 24.565,32	10,24%
339093	Indenizações e Restituições	281	R\$ 50.000,00	R\$ 183.587,25	R\$ 179.239,08	367,17%
22950	Manutenção e Funcionamento	290	R\$ 647.000,00	R\$ 103.833,62	R\$ 103.533,62	16,05%
339014	Diárias – Pessoal Civil	290	R\$ 40.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	290	R\$ 20.000,00	R\$ 4.650,00	R\$ 4.350,00	23,25%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	290	R\$ 35.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339030	Material de Consumo	290	R\$ 130.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	290	R\$ 30.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339036	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	290	R\$ 150.000,00	R\$ 44.650,00	R\$ 44.650,00	29,77%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	290	R\$ 192.000,00	R\$ 51.102,33	R\$ 51.102,33	26,62%
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	290	R\$ 30.000,00	R\$ 1.310,00	R\$ 1.310,00	4,37%
339048	Outros Auxílios Financeiros a Pessoas Físicas	290	R\$ 10.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339093	Indenizações e Restituições	290	R\$ 10.000,00	R\$ 2.121,29	R\$ 2.121,29	21,21%
TOTAL DE DESPESAS COM CUSTEIO			R\$ 24.531.000,00	R\$ 10.728.571,91	R\$ 9.074.919,62	43,73%

Fonte: SIAF/RELAÇÃO EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – EXERCÍCIO 2014.

Observa-se com base no Quadro II, que o total das despesas de custeio executadas corresponde a 43,73% do valor previsto no orçamento geral da FUERN, para o exercício 2014. As despesas realizadas com o custeio no exercício 2014 correspondem a 4,36% das despesas totais executadas no decorrer do exercício.

Deve-se destacar que do total dos recursos acima mencionados, a FUERN conseguiu pagar 84,58% do valor, ou seja, R\$ 9.074.919,62 (nove milhões, e setenta e quatro mil, novecentos e dezenove reais e sessenta e dois centavos) e gerou um saldo devedor de R\$ 1.653.652,29 (um milhão, seiscentos e cinquenta e três mil, seiscentos e cinquenta e dois reais e vinte e nove centavos).

QUADRO III – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM INVESTIMENTO DA FUERN PARA O EXERCÍCIO 2014

CÓDIGO	PROGRAMA/AÇÃO	FONTE DO RECURSO	META FINANCEIRA PREVISTA EM R\$	META FINANCEIRA EXECUTADA EM R\$		% DE EXECUÇÃO
				LIQUIDADADO	PAGO	
1831	ADEQUAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA FUERN		R\$ 4.701.796,88	R\$ 963.685,24	R\$ 34.277,32	20,50%
10085	Construção do Prédio do Campus de Natal	100	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
10085	Construção do Prédio do Campus de Natal	146	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
10090	Aparelhamento das Unidades da FUERN	100	R\$ 798.000,00	R\$ 467.879,90	R\$ 1.599,00	58,63%
10090	Aparelhamento das Unidades da FUERN	146	R\$ 642.796,88	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
10273	Construção do Prédio do Campus Avançado do Seridó	100	R\$ 70.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
14521	Construção do Prédio do Campus Avançado de Apodi	100	R\$ 580.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
14521	Construção do Prédio do Campus Avançado de Apodi	122	R\$ 300.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
15712	Construção, Adaptação e melhoria da estrutura física da FUERN	100	R\$ 1.811.000,00	R\$ 226.412,34	R\$ 32.678,32	12,50%
15714	Elaboração de Estudos e Projetos	100	R\$ 18.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
15730	Renovação e Ampliação da Frota de Veículos	100	R\$ 381.000,00	R\$ 269.393,00	R\$ 0,00	0,00%
18502	Construção do Prédio do Campus Avançado de Parnamirim	100	R\$ 1.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
18504	Aparelhamento dos Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu	100	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
1832	ATUALIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DO SISTEMA DE BIBLIOTECA DA FUERN		R\$ 100.000,00	R\$ 49.931,30	R\$ 0,00	49,93%
14560	Ampliação do Acervo	100	R\$ 80.000,00	R\$ 49.931,30	R\$ 0,00	62,41%
14570	Aparelhamento das Bibliotecas	100	R\$ 20.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
100	ATIVIDADE DE APOIO ADMINISTRATIVO		R\$ 2.400.000,00	R\$ 2.256.325,82	R\$ 1.864.295,69	94,01%
22950	Manutenção e Funcionamento	100	R\$ 0,00	R\$ 100.811,44	R\$ 67.143,03	0,00%
22950	Manutenção e Funcionamento	1001	R\$ 600.000,00	R\$ 1.770,00	R\$ 1.770,00	0,30%
22950	Manutenção e Funcionamento	250	R\$ 1.076.000,00	R\$ 291.467,48	R\$ 271.387,57	27,09%
22950	Manutenção e Funcionamento	281	R\$ 639.000,00	R\$ 1.854.276,90	R\$ 1.515.995,09	290,18%
22950	Manutenção e Funcionamento	290	R\$ 85.000,00	R\$ 8.000,00	R\$ 8.000,00	9,41%
1854	CONTROLE AMBIENTAL		R\$ 0,00	R\$ 219,89	R\$ 219,89	0,00%
10038	Avaliação da Qualidade Ambiental	250	R\$ 0,00	R\$ 219,89	R\$ 219,89	0,00%
TOTAL DAS DESPESAS COM INVESTIMENTO			R\$ 7.201.796,88	R\$ 3.270.162,25	R\$ 1.898.792,90	45,41%

Fonte: SIAF/RELAÇÃO EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – EXERCÍCIO 2014.

Com base nos dados demonstrados no Quadro III, a FUERN executou 45,41% dos R\$ 7.201.796,88 (Sete milhões, duzentos e um mil, setecentos e noventa e seis reais e oitenta e oito centavos) previstos, no orçamento 2014, para investimentos. Observa-se também, que o total das despesas realizadas com investimentos em 2014, corresponde a 1,33% do total das despesas realizadas pela FUERN no exercício 2014.

Após análise da execução orçamentária da FUERN, para o exercício fiscal 2014, verificou-se que o total dos recursos financeiros aplicados nos programas foi de R\$ 3.270.162,25 (três milhões, duzentos e setenta mil, cento e sessenta e dois reais e vinte e cinco centavos). Portanto, a FUERN executou 45,41% do total dos recursos financeiros previstos para investimento no PPA 2014.

Porém, deve-se destacar que do total dos recursos acima mencionados, aplicados na execução dos programas previstos no PPA para 2014, a FUERN conseguiu pagar

apenas 58,06% do valor, ou seja, R\$ 1.898.792,90 (um milhão, oitocentos e noventa e oito mil, setecentos e noventa e dois reais e noventa centavos). O que gerou um saldo devedor de R\$ 1.371.369,35 (um milhão, trezentos e setenta e um mil, trezentos e sessenta e nove reais e trinta e cinco centavos), devidamente inscritos em restos a pagar.

3. A UERN EM 2014: SÍNTESE DOS DADOS

As atividades de ensino de Graduação e Pós-graduação, Pesquisa e Extensão desenvolvidas pela Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - UERN - a qual é mantida pela Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - FUERN - são financiadas principalmente, com recursos ordinários (fonte 100), ou seja, oriundas do tesouro do Estado do Rio Grande do Norte e, também por recursos diretamente arrecadados (fonte 250) e de convênios (fonte 281) firmados com diversos órgãos de fomento federal, especialmente CAPES, CNPQ e FINEP, e outros convênios firmados com órgãos da esfera estadual e municipal. A seguir serão apresentados de forma sintética os principais dados referentes a 2014 desta Instituição de Ensino Superior – IES.

3.1 Recursos Humanos

No Exercício 2014, a UERN contou com 2.491 servidores para realização de suas atividades, dos quais 1.284 eram docentes e 1.207 técnicos administrativos, conforme demonstra o Quadro IV.

QUADRO IV – Nº DE DOCENTES E TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS ATIVOS, INATIVOS E PROVISÓRIOS DA UERN EM 2014

Nº DE SERVIDORES	
Docentes Ativos	772
Docentes Inativos	254
Docentes Provisórios	258
Sub-Total de Docentes (1)	1.284
Técnicos Administrativos Ativos	689
Técnicos Administrativos Inativos	169
Técnicos Administrativos Provisórios	349
Sub-Total de Técnicos Administrativos (2)	1.207
TOTAL DE SERVIDORES (1 + 2)	2.491

FONTE: PRORHAE – UERN EM NÚMEROS, Dezembro de 2014

Observa-se com base nos dados que 80,22% dos docentes e 86% do pessoal técnico administrativo estavam em efetivo exercício de suas funções em 2014. Destaca-se ainda, que 17% dos servidores da UERN são inativos.

3.2 Ensino de Graduação

Os cursos de graduação da UERN são ofertados no Campus Central em Mossoró, e em mais 5(cinco) Campis Avançados localizados nos municípios de Assu, Pau dos Ferros, Caicó, Patu e Natal. A oferta de cursos de graduação ocorre ainda em 11(onze) Núcleos Avançados de Educação Superior localizados em outros municípios. O Quadro V, a seguir apresenta o número de alunos de graduação matriculados em 2013 e 2014. Deve-se destacar que o total de alunos que ingressaram nos cursos de graduação da universidade em 2014 foi 10.398.

QUADRO V – ENSINO EM NÚMEROS

ANO	2013	2014
Alunos de graduação:	10.984*	10.398*
<i>Campi Avançados:</i>	5	5
Núcleos:	11	11
Faculdades (Campus Central):	10	10
Bibliotecas	20	19

Fonte: DARE – PROEG/UERN * Inclui os alunos de graduação do PARFOR

Como demonstra o Quadro acima, em dezembro de 2014 a UERN contava com 10.398 alunos matriculados.

3.3 Ensino de Pós-Graduação

Verifica-se com base no Quadro VI, que no período 2013/2014, ocorreu a expansão da Pós-Graduação stricto sensu da UERN, em 2013 eram ofertados 7 (sete) cursos de mestrado, em 2014 foram implantados 6 (seis) novos cursos, sendo 3 (três) profissionais. Em 2014, haviam 367 alunos matriculados em cursos de mestrado. No período 2013/2014, 76 alunos concluíram a pós-graduação stricto sensu nesta IES.

QUADRO VI – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUINTES EM CURSOS STRICTO SENSU 2013/2014

CURSO DE MESTRADO	Nº DE MATRICULADOS		Nº DE CONCLUINTES	
	2013	2014	2013	2014
Ciências Naturais	35	40	9	09
Educação	32	32	20	15
Letras	25	54	21	13
Física	14	22	7	06
C. da Computação	30	33	25	12
Ciências Sociais e Humanas	34	36	-	07
Saúde e Sociedade	46	56	-	14
Ensino	-	20		
Bioquímica e Biologia Molecular	-	04	-	-
Serviço Social e Direitos Sociais	-	11	-	-
Profissional em Letras - Mossoró	-	20	-	-
Profissional em Letras – Pau dos Ferros	-	29	-	-
Profissional em Letras - Assu	-	10	-	-
TOTAL	216	367	82	76

Fonte: PROPEG/UERN

Além dos cursos de mestrado a UERN oferta ainda diversos cursos de pós-graduação *lato sensu* (cursos de especialização) em diversas áreas do conhecimento, como demonstra o Quadro VII, em 2014, o número de alunos matriculados nos cursos de especialização foi 390.

QUADRO VII – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUINTES EM CURSOS LATO SENSU 2013/2014

ANO	Nº DE ALUNOS MATRICULADOS	Nº DE ALUNOS CONCLUINTES
2013	282	305
2014	390	116

Fonte: PROPEG/UERN

3.4 Número de Bolsas em Projetos de Pesquisa e Extensão

Em 2014, **301** discentes da UERN foram contemplados com bolsas, sendo 173 bolsas de iniciação científica a pesquisa e 128 para o desenvolvimento de projetos de extensão, como demonstra o Quadro VIII, apresentado a seguir:

QUADRO VIII – Nº DE BOLSISTAS EM ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO EM 2014	
BOLSAS DE PESQUISA	Nº DE BOLSISTAS
PIBIC/CNPq	71
PIBIC/AF-CNPq	7
PIBIT/CNPq	13
PIBIC EM-CNPq	50
PIBIC/UERN	30
PIBITI CNPq FUNTTEL	2
SUBTOTAL PESQUISA	173
BOLSAS DE EXTENSÃO	Nº DE BOLSISTAS
MEC/PROEXT 2011	34
MEC/PROEXT 2012	94
SUBTOTAL EXTENSÃO	128
TOTAL	301

Fonte: PROPEG/PROEX – UERN

3.5 Infraestrutura em Números:

QUADRO IX – INFRAESTRUTURA EM NÚMEROS

ANO	2014
Computadores	±1768
Veículos	61
Área Construída até 2014	64.195,46

Fonte: PROAD/UERN

Em continuidade ao processo de expansão e melhoria da infraestrutura física da UERN, até o ano de 2014, a UERN já contava com uma área construída de 64.195,46 m².

4 INDICADORES DE DESEMPENHO DA UERN

1) Custo por Aluno Ano (CAa): Indica o custo do aluno de graduação e pós-graduação *stricto sensu* desta IES, o qual é obtido pela expressão que segue:

$$(1) \quad \text{CAa} = \frac{\text{Custo Corrente}}{\text{TAG} + \text{TAPG}}$$

O custo por aluno ano é obtido, dividindo-se o custo corrente que corresponde as despesas anual com pessoal e encargos mais as despesas de custeio, pelo somatório do total de alunos da graduação e o total de alunos da pós-graduação *stricto sensu*. Portanto, em 2014 o custo por aluno da UERN foi de R\$ 22.526,70.

2) Relação Aluno/Professor (RAP): corresponde a relação entre o somatório do número de alunos na graduação (TAG) e alunos da pós-graduação *stricto sensu* (TAPG) e número de professores em efetivo exercício de sala de aula (TP), ou seja, a soma dos professores efetivos e contratos provisórios. Sendo expressa da seguinte forma:

$$(2) \quad \text{RAP} = \frac{\text{TAG} + \text{TAPG}}{\text{TP}}$$

Verifica-se que no ano letivo 2014, a relação aluno/professor foi de 10,45 alunos por professores.

3) Taxa de Qualificação Docente (TQD): corresponde a relação entre o total de professores mestres (PM) e doutores (PD) e o número total de professores em efetivo exercício (TP), expresso da seguinte forma:

$$(3) \quad \text{TQD} = \frac{\text{PM} + \text{PD}}{\text{TP}}$$

Considerando o número de professores com mestrado e doutorado e o total de professores em efetivo exercício, verifica-se que o índice de qualificação docente da UERN, no exercício 2014 foi de 63,32, ou seja, 63% do corpo docente possui título de mestre ou doutor. O que demonstra um nível significativo de qualificação docente.