



Estado do Rio Grande do Norte  
Secretaria de Estado da Educação e da Cultura – SEEC  
**FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE**  
**PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E FINANÇAS - PROPLAN**  
Pça Miguel Faustino, s/n Centro Cx. P. 70 59610-190 Mossoró-RN  
Telefone: (84) 3314 2495 E-mail: gab.proplan@gmail.com

# **RELATÓRIO DE GESTÃO - EXERCÍCIO FISCAL 2012**

**Mossoró/RN - 2013**



Estado do Rio Grande do Norte  
Secretaria de Estado da Educação e da Cultura – SEEC  
**FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE DO ESTADO DO RIO GRANDE DO NORTE**  
**PRÓ-REITORIA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E FINANÇAS - PROPLAN**  
Pça Miguel Faustino, s/n Centro Cx. P. 70 59610-190 Mossoró-RN  
Telefone: (84) 3314 2495 E-mail: gab.proplan@gmail.com

# **RELATÓRIO DE GESTÃO - EXERCÍCIO FISCAL 2012**

Relatório de Gestão 2012, apresentado ao Tribunal de Contas do Estado do Rio Grande do Norte – TCE/RN, como parte da prestação de contas anual da Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – UERN.

**Reitor**

Prof. Milton Marques de Medeiros

**Vice-Reitor**

Prof. Dr. Aécio Cândido de Sousa

**Chefe de Gabinete**

Profa. Francisca Glaudionora da Silveira

**Secretária-Geral da Reitoria**

TNS Beriozka de Sousa Loia Medeiros

**Secretário dos Conselhos Superiores**

TNS Ricardo Alves da Silva

**Secretário do Conselho Curador**

TNS Ricardo Alves da Silva

**PRÓ-REITORES**

**Pró-Reitor de Administração**

Prof. Lauro Gurgel de Brito

**Adjunto:** TNS Francisco Augusto de Oliveira

**Pró-Reitor de Planejamento, Orçamento e Finanças**

Prof. Ms. Fábio Lúcio Rodrigues

**Adjunta:** Prof<sup>a</sup>. Ms. Genivalda Cordeiro da Costa

**Pró-Reitora de Recursos Humanos e Assuntos Estudantis**

Prof<sup>a</sup>. Esp. Lúcia Musmêe Fernandes Pedrosa de Lima

**Adjunta:** Prof<sup>a</sup>. Ms. Kelânia Freire Martins Mesquita

**Pró-Reitor de Pesquisa e Pós-Graduação**

Prof. Dr. Wogelsanger Oliveira Pereira

**Adjunto:** Prof. Dr. João Maria Soares

**Pró-Reitor de Extensão**

Prof. Dr. Francisco Vanderlei de Lima

**Adjunta:** Prof<sup>a</sup>. Dra. Suzaneide Ferreira da Silva Menezes

**Pró-Reitora de Ensino de Graduação**

Profa. Dra. Moêmia Gomes de Oliveira Miranda

**Adjunta:** Prof<sup>a</sup>. Dra. Inessa da Mota Linhares Vasconcelos

## **ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO DE GESTÃO**

### **PRÓ-REITORA ADJUNTA DE PLANEJAMENTO, ORÇAMENTO E FINANÇAS – PROPLAN/UERN**

Prof<sup>a</sup>. Ms. Genivalda Cordeiro da Costa

### **EQUIPE TÉCNICA**

#### **SECRETÁRIA DA DIRETORIA DE PROJETOS ESPECIAIS**

Lady Macbeth Rodrigues de Oliveira

#### **TNM DA DIRETORIA DE PROJETOS ESPECIAIS**

Maria Joseilma Emídio Vitória

### **COLABORAÇÃO:**

**ASSESSORIA DE ASSUNTOS PEDAGÓGICOS E CIÊNTÍFICOS - ASPEC/GR**

**ASSESSORIA TÉCNICA DA PRÓ-REITORIA DE ADMINISTRAÇÃO - PROAD**

**DIRETORIA DE PÓS-GRADUAÇÃO – PROPEG/UERN**

**DIRETORIA DE PESQUISA – PROPEG/UERN**

**DIRETORIA DE PESSOAL – PRORHAE/UERN**

**SUPERINTENDÊNCIA DE ADMISSÃO E REGISTRO ESCOLAR - DARE/PROEG**

## LISTA DE QUADROS

QUADRO I – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS DA FUERN – EXERCÍCIO 2012.....	06
QUADRO II – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM O CUSTEIO DA FUERN – EXERCÍCIO 2012.....	07
QUADRO III – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM INVESTIMENTO DA FUERN PARA O EXERCÍCIO 2012.....	09
QUADRO IV – Nº DE DOCENTES E TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS ATIVOS, INATIVOS E PROVISÓRIOS DA UERN EM 2012.....	11
QUADRO V – ENSINO EM NÚMEROS.....	12
QUADRO VI – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUÍNTES EM CURSOS <i>STRICTO SENSU</i> 2011/2012.....	13
QUADRO VII – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUÍNTES EM CURSOS <i>LATO SENSU</i> 2011/2012.....	13
QUADRO VIII – Nº DE BOLSISTAS EM ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO EM 2012.....	14
QUADRO IX – INFRAESTRUTURA EM NÚMEROS.....	14

## LISTA DE ABREVIATURAS

CAa	Custo por aluno ano
CAPES	Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior
CNPq	Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico
CONSAD	Conselho Acadêmico-Universitário
CONSEPE	Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão
CONSUNI	Conselho Universitário
FUERN	Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte
LDO	Lei de Diretrizes Orçamentárias
LRF	Lei de Responsabilidade Fiscal
NAD	Número de alunos diplomados
NAIG	Número de alunos ingressantes na graduação
PD	Total de doutores
PDI	Plano de desenvolvimento Institucional
PM	Total de mestres
RAP	Relação Professor/aluno
SIAF	Sistema Integrado para Administração Financeira
TAG	Total de alunos na graduação
TAPG	Total de alunos na Pós-graduação
TP	Total de Professores
TQD	Taxa de qualificação docente
TSG	Taxa de Sucesso na graduação

## SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO.....	02
1 DADOS GERAIS.....	02
1.1 Dados de identificação.....	02
1.2 Normas de criação e finalidade.....	02
1.3 Estrutura organizacional Acadêmica e Administrativa.....	03
2 EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS, AÇÕES E METAS.....	06
3 A UERN EM 2012: SÍNTESE DOS DADOS.....	11
3.1 Recursos Humanos.....	11
3.2 Ensino de Graduação.....	12
3.3 Ensino de Pós-graduação.....	12
3.4 Número de Bolsas em Projetos de Pesquisa e Extensão.....	13
3.5 Infraestrutura em Números.....	14
4 INDICADORES DE DESEMPENHO DA UERN.....	15

## **APRESENTAÇÃO**

Este Relatório de Gestão do Exercício Fiscal 2012, tem por objetivo apresentar a sociedade, a comunidade acadêmica e, em especial, aos órgãos externos de controle as informações referentes a execução do orçamento da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – FUERN, com o intuito de atender ao exposto na Lei de Responsabilidade Fiscal – LRF e a Resolução nº 04/2013 – TCE/RN.

Serão apresentados neste relatório: os Programas e Ações desenvolvidos pela FUERN, no exercício 2012, os quais encontram-se definidos no Orçamento 2012, no Plano Plurianual desta instituição para o quadriênio 2012/2015 e na Lei de Diretrizes Orçamentárias – LDO; os demonstrativos de execução dos programas e ações por fonte de recursos, os quais apresentam as metas financeiras a serem alcançadas de acordo com o orçamento anual aprovado, o valor executado e o percentual de execução. Serão analisados, em especial, os gastos com pessoal conforme recomendações contidas no manual de elaboração do Relatório de Gestão Fiscal da Secretaria do Tesouro Nacional.



# 1 DADOS GERAIS

## 1.1 Dados de Identificação

**Nome:** Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte – FUERN

**Número do CNPJ:** 08.258.295/0001-02

**Natureza Jurídica:** Fundação de Direito Público

**Instituição Mantida:** Universidade do Estado do Rio Grande do Norte

**Endereço:** Rua Almino Afonso, 478, Centro - CEP 59610-210, Mossoró-RN

**Endereço na internet:** [www.uern.br](http://www.uern.br)

## 1.2 Normas de Criação e Finalidade

A Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - FUERN, tem por objetivo criar e manter instituições de caráter educacional e cultural, bem como, manter a Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, instituição de Ensino, Pesquisa e Extensão, visando contribuir para a solução de problemas regionais de natureza econômica, social e cultural.<sup>1</sup>

A Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - UERN, na forma da Lei n.º 7.761, de 15-12-1999, com sede político-administrativa na cidade de Mossoró-RN, e sede acadêmico-pedagógica em todo o território do Estado do Rio Grande do Norte, foi criada pela Lei Municipal n.º 20/68, de 28-09-1968, autorizada a funcionar pelo Decreto Estadual n.º 5.025, de 11-11-1968, incorporada ao Sistema Estadual de Ensino pela Lei n.º 5.546, de 08-01-1987, é uma Instituição de Ensino Superior mantida pela Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte-FUERN, nos termos do Decreto Estadual n.º 9.855, de 21-07-1987, reconhecida pelo Conselho Federal de Educação, Parecer n.º 277/93, de 04-05-1993, e homologada pelo Ministro da Educação e do Desporto, pela Portaria n.º 874/93, de 17-06-1993.

O Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, aprovado pela Resolução nº 10/2007 – CONSUNI/UERN, para o período de dezembro/2007 a dezembro/2013, estabelece como missão da UERN: "Promover a formação de profissionais competentes, críticos e criativos, para o exercício da cidadania, além de produzir e difundir conhecimentos científicos, técnicos e culturais que contribuam para o desenvolvimento sustentável da região e do país" (PDI, 2007, p. 33).

---

<sup>1</sup> Estatuto UERN, Resolução nº 09/1997 – CONSUNI/UERN, de 09 de dezembro de 1997, com alterações introduzidas pela Resolução nº 005/2002 – CONSUNI/UERN, de 05 de julho de 2002.

A UERN de acordo com o artigo 3º do Estatuto, tem como objetivos:

1. estimular a criação cultural e o desenvolvimento do espírito científico e do pensamento reflexivo;
2. formar diplomados nas diferentes áreas do conhecimento, aptos para a inserção em setores profissionais e para a participação no desenvolvimento da sociedade brasileira, e colaborar na sua formação contínua;
3. incentivar o trabalho de pesquisa e investigação científica, visando ao desenvolvimento da ciência e da tecnologia e da criação e difusão da cultura e, desse modo, desenvolver o entendimento do homem e do meio em que vive;
4. promover a divulgação de conhecimentos culturais, científicos e técnicos que constituem patrimônio da humanidade, e comunicar o saber através do ensino, de publicação ou de outras formas de comunicação;
5. suscitar o desejo permanente de aperfeiçoamento cultural e profissional e possibilitar a correspondente concretização, integrando os conhecimentos que vão sendo adquiridos numa estrutura intelectual sistematizadora do conhecimento de cada geração;
6. estimular o conhecimento dos problemas do mundo presente, em particular os nacionais e regionais, prestar serviços à comunidade e estabelecer com esta uma relação de reciprocidade;
7. Promover a extensão, aberta à participação da população, visando à difusão das conquistas e benefícios resultantes da criação cultural e da pesquisa científica e tecnológica gerada na instituição.

### 1.3 Estrutura organizacional Acadêmica e Administrativa<sup>2</sup>

A Universidade do Estado do Rio Grande do Norte é uma organização universitária mantida pela Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte. São órgãos da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte:

**I – o Conselho Diretor:** é um órgão de administração superior da Fundação, cuja função é estabelecer as diretrizes e planos quadrienais para o desenvolvimento da Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte, realizando a aprovação e monitoramento da sua execução orçamentária e da gestão da política salarial.

**II – o Conselho Curador:** é um órgão de administração superior da Fundação, a quem compete fiscalizar a execução orçamentária, examinar e julgar o relatório da

---

<sup>2</sup> Ibidem.

Fundação e respectiva prestação de conta.

**III – a Presidência:** é o seu órgão superior executivo, exercida cumulativamente, com o cargo de Reitor da Universidade, a quem cabe representar a Fundação, administrativa e financeiramente, em juízo ou fora dele, e em suas relações com os poderes constituídos, além de superintender a administração da Fundação, zelando pela boa marcha dos trabalhos e pela regularidade e aperfeiçoamento de todos os seus serviços.

A administração Universitária da UERN operacionaliza-se em nível superior e em nível das unidades acadêmicas.

**Em Nível Superior a administração da UERN é composta pelos seguintes órgãos:**

#### **I – órgãos consultivos e deliberativos**

a) Conselho Universitário – CONSUNI: é o órgão máximo de função consultiva, deliberativa e normativa, em matéria de administração e política universitária.

b) Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão – CONSEPE: é o órgão consultivo, deliberativo e normativo da Universidade, em matéria de ensino, pesquisa e extensão.

#### **II – Órgãos executivos**

a) Reitoria: é o órgão executivo central da administração superior, sendo exercida pelo Reitor e, em seus impedimentos e ausências, pelo Vice-Reitor.

b) Pró-Reitorias: são órgãos auxiliares de direção superior que propõem, superintendem e supervisionam as atividades, em suas áreas respectivas. São as seguintes: Pró-Reitoria de Ensino de graduação, Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-graduação, Pró-Reitoria de Administração, Pró-Reitoria de Recursos Humanos e Assuntos Estudantis e a Pró-Reitoria de Planejamento, Orçamento e Finanças.

c) Assessorias: são diretamente subordinadas ao Gabinete do Reitor, com atribuição de assessoramento superior em matérias comunicação social, avaliação institucional, assuntos jurídicos, internacionais, pedagógicos e científicos.

d) Órgãos Suplementares, administrativos e comissões permanentes: **Os órgãos administrativos**, com atribuição de coordenação de atividades-meio, fornecem apoio às atividades de ensino, pesquisa e extensão. **Os órgãos suplementares**, com atribuições de natureza técnico-didático-administrativa, são destinados à coordenação de atividades de ensino, pesquisa e extensão e prestação de serviços. **As Comissões Permanentes**, com atribuições e constituição específicas, são definidas no Regimento Geral da UERN.

**III – Assembleias Universitária (não deliberativa):** é a reunião da comunidade universitária, constituída pelos corpos docente, discente e técnico-administrativo.

**Em Nível das Unidades Acadêmicas a UERN encontra-se estruturada nos seguintes órgãos:**

**I – Órgãos deliberativos:**

**a) Conselho Acadêmico-Universitário – CONSAD:** é o órgão máximo deliberativo e consultivo de cada unidade, em matéria acadêmica e administrativa. O CONSAD é constituído por todos os professores lotados na Unidade Acadêmica, representação do corpo técnico-administrativo (1/5) e representação dos estudantes da Unidade (1/5). A presidência é exercida pela direção de cada Faculdade ou Campus.

**b) Plenária dos departamentos acadêmicos:** é o órgão máximo deliberativo e consultivo de cada departamento acadêmico, em matéria acadêmica. A plenária é constituída por todos os professores lotados no departamento, representação do corpo técnico-administrativo (1/5) e representação dos estudantes da Unidade (1/5). A presidência é exercida pelo Chefe do Departamento.

**II – Órgãos executivos:**

**a) Diretoria das faculdades:** São responsáveis pela administração e coordenação das atividades de ensino, pesquisa e extensão, que desempenham, através de seus órgãos, funções deliberativas e executivas.

**b) Chefia dos departamentos acadêmicos:** Os departamentos são responsáveis pela execução das atividades de ensino, pesquisa e extensão e administração acadêmica, através do exercício de atribuições normativas, de supervisão e acompanhamento.

## 2 EXECUÇÃO DOS PROGRAMAS, AÇÕES E METAS FINANCEIRAS

Com base no Plano Plurianual da FUERN, para o período 2012/2015, e no orçamento anual do exercício fiscal 2012, serão apresentados a seguir os demonstrativos de execução dos programas, ações e metas financeiras estabelecidas para 2012.

### QUADRO I – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM PESSOAL E ENCARGOS DA FUERN – EXERCÍCIO 2012

Código	AÇÃO/NATUREZA DA DESPESA*	FONTE DO RECURSO	META FINANCEIRA PREVISTA EM R\$ (1)	META FINANCEIRA EXECUTADA EM R\$(2)*		% DE EXECUÇÃO
				LIQUIDADO	PAGO	
22950	Manutenção e Funcionamento	100				
3190.01	Aposentadoria e Reformas	100	R\$ 37.752.130,51	R\$ 37.752.130,51	R\$ 37.752.130,51	100,00%
3190.11	Vencimentos e Vantagens Fixas – Pessoal Civil	100	R\$ 111.602.832,92	R\$ 111.602.832,92	R\$ 108.736.377,71	100,00%
3190.13	Obrigações Patronais	100	R\$ 2.846.600,78	R\$ 2.846.600,78	R\$ 2.531.836,77	100,00%
3190.91	Sentenças Judiciais	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3191.13	Obrigações Patronais	100	R\$ 21.570.489,81	R\$ 21.570.489,81	R\$ 21.570.489,80	100,00%
<b>TOTAL DE DESPESA COM PESSOAL E ENCARGOS</b>			<b>R\$ 173.772.054,02</b>	<b>R\$ 173.772.054,02</b>	<b>R\$ 170.590.834,79</b>	<b>100,00%</b>

\* As despesas com pessoal foram pagas com recursos ordinários, fonte 100.

Fonte: SIAF/Relação Execução Orçamentária, acumulado dezembro/2012.

Com base no Quadro I, verifica-se que 21,72% das despesas com pessoal referem-se as despesas com pessoal inativo, e 78,27% corresponde às despesas com pessoal ativo e encargos. Deve-se destacar também que o total das despesas com pessoal e encargos realizadas pela FUERN representa 100% do valor disponibilizado no orçamento que foi de R\$ 173.772.054,02 para gastos desta natureza para o exercício fiscal 2012.

**QUADRO II – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM O CUSTEIO DA FUERN – EXERCÍCIO 2012**

Código	AÇÃO/NATUREZA DA DESPESA*	FONTE DO RECURSO	META FINANCEIRA PREVISTA EM R\$ (1)	META FINANCEIRA EXECUTADA EM R\$(2)*		% DE EXECUÇÃO
				LIQUIDADADO	PAGO	
15714	Elaboração de Estudos e Projetos	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.39	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
<b>20780</b>	<b>Preservação do Patrimônio Público</b>	<b>100</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>0,00%</b>
3390.39	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
<b>22900</b>	<b>Programa de Formação do Patrimônio do Servidor Público</b>	<b>100</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>0,00%</b>
3390.47	Obrigações Tributárias e Contributivas	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
<b>22950</b>	<b>Manutenção e Funcionamento</b>	<b>100</b>	<b>R\$ 7.564.348,88</b>	<b>R\$ 7.264.448,42</b>	<b>R\$ 5.274.117,04</b>	<b>96,04%</b>
3390.14	Diárias – Pessoal Civil	100	R\$ 195.000,00	R\$ 194.925,00	R\$ 159.890,00	99,96%
3390.18	Auxílio Financeiro a Estudantes	100	R\$ 4.650,00	R\$ 3.400,00	R\$ 3.050,00	73,12%
3390.20	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.30	Material de Consumo	100	R\$ 1.371.221,84	R\$ 1.249.709,61	R\$ 448.771,30	91,14%
3390.32	Material de Distribuição Gratuita	100	R\$ 5.415,25	R\$ 5.415,25	R\$ 5.415,25	100,00%
3390.33	Passagens e Despesas com Locomoção	100	R\$ 68.613,82	R\$ 49.443,55	R\$ 37.258,22	72,06%
3390.35	Serviços de Consultoria	100	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
3390.36	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	100	R\$ 1.006.271,76	R\$ 977.998,76	R\$ 852.114,44	97,19%
3390.39	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	100	R\$ 4.505.331,17	R\$ 4.377.372,11	R\$ 3.494.810,76	97,16%
3390.47	Obrigações Tributárias e Contributivas	100	R\$ 30.570,25	R\$ 30.509,35	R\$ 30.509,35	99,80%
3390.92	Despesas de Exercícios Anteriores	100	R\$ 372.824,27	R\$ 371.224,27	R\$ 237.847,20	99,57%
3390.93	Indenizações e Restituições	100	R\$ 4.450,52	R\$ 4.450,52	R\$ 4.450,52	100,00%
<b>10038</b>	<b>Avaliação da Qualidade Ambiental</b>	<b>250</b>	<b>R\$ 84.640,97</b>	<b>R\$ 33.795,75</b>	<b>R\$ 33.795,75</b>	<b>39,93%</b>
339014	Diárias – Pessoal Civil	250	R\$ 4.765,01	R\$ 4.695,75	R\$ 4.695,75	98,55%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	250	R\$ 10.800,00	R\$ 9.100,00	R\$ 9.100,00	84,26%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	250	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	R\$ 20.000,00	100,00%
339030	Material de Consumo	250	R\$ 38.938,20	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339036	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	250	R\$ 100,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	250	R\$ 10.037,76	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
<b>22950</b>	<b>Manutenção e Funcionamento</b>	<b>250</b>	<b>R\$ 7.797.000,00</b>	<b>R\$ 1.484.122,35</b>	<b>R\$ 1.408.462,62</b>	<b>19,03%</b>
339014	Diárias – Pessoal Civil	250	R\$ 250.000,00	R\$ 47.995,40	R\$ 46.860,40	19,20%
339016	Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil	250	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	250	R\$ 300.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	250	R\$ 350.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339030	Material de Consumo	250	R\$ 1.247.000,00	R\$ 68.292,37	R\$ 19.442,20	5,48%
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	250	R\$ 160.000,00	R\$ 24.772,31	R\$ 24.772,31	15,48%
339035	Serviços de Consultoria	250	R\$ 35.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339036	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	250	R\$ 2.879.000,00	R\$ 779.486,28	R\$ 771.038,48	27,07%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	250	R\$ 1.901.000,00	R\$ 528.071,06	R\$ 510.894,30	27,78%
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	250	R\$ 580.000,00	R\$ 5.348,33	R\$ 5.348,33	0,92%
339092	Despesas de Exercícios Anteriores	250	R\$ 24.000,00	R\$ 22.293,43	R\$ 22.293,43	92,89%
339093	Indenizações e Restituições	250	R\$ 21.000,00	R\$ 7.863,17	R\$ 7.813,17	37,44%
<b>22950</b>	<b>Manutenção e Funcionamento</b>	<b>281</b>	<b>R\$ 1.813.067,73</b>	<b>R\$ 1.059.458,46</b>	<b>R\$ 1.042.065,07</b>	<b>58,43%</b>
339014	Diárias – Pessoal Civil	281	R\$ 284.361,00	R\$ 217.506,72	R\$ 214.981,94	76,49%
339016	Outras Despesas Variáveis – Pessoal Civil	281	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	281	R\$ 31.740,00	R\$ 7.508,00	R\$ 7.508,00	23,65%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	281	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339030	Material de Consumo	281	R\$ 135.908,67	R\$ 122.793,09	R\$ 118.178,36	90,35%
339032	Material de Distribuição Gratuita	281	R\$ 582,19	R\$ 489,19	R\$ 411,29	84,03%
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	281	R\$ 107.710,59	R\$ 58.252,50	R\$ 58.252,50	54,08%
339035	Serviços de Consultoria	281	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339036	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	281	R\$ 772.050,19	R\$ 305.605,42	R\$ 305.251,42	39,58%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	281	R\$ 132.883,09	R\$ 84.978,81	R\$ 75.485,83	63,95%
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	281	R\$ 84.039,15	R\$ 26.322,66	R\$ 26.322,66	31,32%
339093	Indenizações e Restituições	281	R\$ 263.792,85	R\$ 236.002,07	R\$ 235.673,07	89,46%
<b>22950</b>	<b>Manutenção e Funcionamento</b>	<b>290</b>	<b>R\$ 519.000,00</b>	<b>R\$ 111.769,62</b>	<b>R\$ 111.769,62</b>	<b>21,54%</b>
339014	Diárias – Pessoal Civil	290	R\$ 22.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339018	Auxílio Financeiro a Estudantes	290	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339020	Auxílio Financeiro a Pesquisadores	290	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339030	Material de Consumo	290	R\$ 90.000,00	R\$ 3.501,91	R\$ 3.501,91	3,89%
339033	Passagens e Despesas com Locomoção	290	R\$ 27.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339036	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Física	290	R\$ 135.000,00	R\$ 53.900,00	R\$ 53.900,00	39,93%
339039	Outros Serviços de Terceiros – Pessoa Jurídica	290	R\$ 163.000,00	R\$ 36.818,00	R\$ 36.818,00	22,59%
339047	Obrigações Tributárias e Contributivas	290	R\$ 27.000,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	0,00%
339093	Indenizações e Restituições	290	R\$ 25.000,00	R\$ 17.549,71	R\$ 17.549,71	70,20%
<b>TOTAL DE DESPESAS COM CUSTEIO</b>			<b>R\$ 17.778.057,58</b>	<b>R\$ 9.953.594,60</b>	<b>R\$ 7.870.210,10</b>	<b>55,99%</b>

Fonte: SIAF/RELAÇÃO EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – EXERCÍCIO 2012.

Observa-se com base no Quadro II, que o total das despesas de custeio executadas corresponde a 55,99% do valor previsto no orçamento geral da FUERN, para o exercício 2012. As despesas realizadas com o custeio no exercício 2012 correspondem a 5,27% das despesas totais executadas no decorrer do exercício.

Deve-se destacar que do total dos recursos acima mencionados, a FUERN conseguiu pagar 79,06% do valor, ou seja, R\$ 7.870.210,10 (sete milhões, oitocentos e setenta mil, duzentos e dez reais e dez centavos) e gerou um saldo devedor de R\$ 2.083.384,50 (dois milhões, oitenta e três mil, trezentos e oitenta e quatro reais e cinquenta centavos). Do valor total previsto em orçamento para ser aplicado no anexo 2, foram contingenciados R\$ 30.000,00 (trinta mil reais). Dos R\$ 6.362.474,81 (seis milhões, trezentos e sessenta e dois mil, quatrocentos e setenta e quatro reais e oitenta e um centavos) previstos para serem repassados no período de janeiro a dezembro de 2012, foram repassados R\$ 5.515.000,25 (cinco milhões, quinhentos e quinze mil reais e vinte cinco centavos), o que equivale a 86,68% do total que deveria ter sido disponibilizado para que a FUERN executasse os programas e ações previstos no PPA para o referido exercício fiscal.

**QUADRO III – DEMONSTRATIVO DAS DESPESAS COM INVESTIMENTO DA FUERN PARA O EXERCÍCIO 2012**

Código	PROGRAMA/AÇÃO	FONTE DO RECURSO	META FINANCEIRA PREVISTA EM R\$	META FINANCEIRA EXECUTADA EM R\$		% DE EXECUÇÃO
				LIQUIDADO	PAGO	
<b>1831</b>	<b>ADEQUAÇÃO E MODERNIZAÇÃO DA INFRAESTRUTURA DA FUERN</b>		<b>R\$ 3.703.470,87</b>	<b>R\$ 3.589.708,01</b>	<b>R\$ 1.019.330,31</b>	<b>96,93%</b>
10085	Construção do Prédio do Campus de Natal	100	R\$ 51.745,60	R\$ 51.745,60	R\$ 0,00	100,00%
10090	Aparelhamento das Unidades da FUERN	100	R\$ 1.190.960,00	R\$ 1.154.598,50	R\$ 370.756,83	96,95%
10273	Construção do Prédio do Campus Avançado do Seridó	100	R\$ 50.000,00	R\$ 50.000,00	R\$ 0,00	100,00%
15712	Construção, Adaptação e melhoria da estrutura física da FUERN	100	R\$ 2.030.765,27	R\$ 1.953.370,91	R\$ 648.573,48	96,19%
15730	Renovação e Ampliação da Frota de Veículos	100	R\$ 300.000,00	R\$ 299.993,00	R\$ 0,00	100,00%
18504	Aparelhamento dos Cursos de Pós-Graduação Stricto Sensu	100	R\$ 80.000,00	R\$ 80.000,00	R\$ 0,00	100,00%
<b>1832</b>	<b>ATUALIZAÇÃO E AMPLIAÇÃO DO SISTEMA DE BIBLIOTECA DA FUERN</b>		<b>R\$ 308.000,00</b>	<b>R\$ 308.000,00</b>	<b>R\$ 0,00</b>	<b>100,00%</b>
14560	Ampliação do Acervo	100	R\$ 208.000,00	R\$ 208.000,00	R\$ 0,00	100,00%
14570	Aparelhamento das Bibliotecas	100	R\$ 100.000,00	R\$ 100.000,00	R\$ 0,00	100,00%
<b>100</b>	<b>ATIVIDADE DE APOIO ADMINISTRATIVO</b>		<b>R\$ 1.965.416,59</b>	<b>R\$ 1.151.410,19</b>	<b>R\$ 997.755,44</b>	<b>58,58%</b>
22950	Manutenção e Funcionamento	100	R\$ 40.000,00	R\$ 40.000,00	R\$ 1.199,86	100,00%
22950	Manutenção e Funcionamento	250	R\$ 866.000,00	R\$ 152.728,80	R\$ 44.560,56	17,64%
22950	Manutenção e Funcionamento	281	R\$ 972.416,59	R\$ 945.626,53	R\$ 938.940,16	97,25%
22950	Manutenção e Funcionamento	290	R\$ 87.000,00	R\$ 13.054,86	R\$ 13.054,86	15,01%
<b>1854</b>	<b>CONTROLE AMBIENTAL</b>		<b>R\$ 10.400,00</b>	<b>R\$ 3.599,00</b>	<b>R\$ 3.599,00</b>	<b>34,61%</b>
10038	Avaliação da Qualidade Ambiental	250	R\$ 10.400,00	R\$ 3.599,00	R\$ 3.599,00	34,61%
<b>TOTAL DAS DESPESAS COM INVESTIMENTO</b>			<b>R\$ 5.987.287,46</b>	<b>R\$ 5.052.717,20</b>	<b>R\$ 2.020.684,75</b>	<b>84,39%</b>

Fonte: SIAF/RELAÇÃO EXECUÇÃO ORÇAMENTÁRIA – EXERCÍCIO 2012.

Com base nos dados demonstrados no Quadro III, a FUERN executou 84,39% dos R\$ 5.987.287,46 (cinco milhões, novecentos e oitenta e sete mil, duzentos e oitenta e sete reais e quarenta e seis centavos) previstos, no orçamento 2012, para investimentos. Observa-se também, que o total das despesas realizadas com investimentos em 2012, corresponde a 2,67% do total das despesas realizadas pela FUERN no exercício 2012.

Após análise da execução orçamentária da FUERN, para o exercício fiscal 2012, verificou-se que o total dos recursos financeiros aplicados nos programas foi de R\$ 5.052.717,20 (cinco milhões, cinquenta e dois mil, setecentos e dezessete reais e vinte centavos). Portanto, a FUERN executou 84,39% do total dos recursos financeiros previsto para investimento no PPA 2012.

Porém, deve-se destacar que do total dos recursos acima mencionados, aplicados na execução dos programas previstos no PPA para 2012, a FUERN conseguiu pagar apenas 39,99% do valor, ou seja, R\$ 2.020.684,75 (dois milhões, vinte mil, seiscentos e oitenta e quatro reais e setenta e cinco centavos). O que gerou um saldo devedor de R\$ 3.032.032,45 (três milhões, trinta e dois mil, trinta e dois reais e quarenta e cinco centavos), isto se deve ao não cumprimento por parte do governo da programação



financeira prevista no orçamento de 2012, para o anexo 3 (investimentos). Do valor total previsto em orçamento para ser aplicado no anexo 3, foram contingenciados R\$ 448.254,40 (quatrocentos e quarenta e oito mil, duzentos e cinquenta e quatro reais e quarenta centavos) e, além disso dos R\$ 4.051.066,66 (quatro milhões, cinquenta e um mil, sessenta e seis reais e sessenta e seis centavos) previstos para serem repassados no período de janeiro a dezembro de 2012, foram repassados apenas R\$ 1.176.735,99 (um milhão, cento e setenta e seis mil, setecentos e trinta e cinco reais e noventa e nove centavos), o que equivale a apenas 29,05% do total que deveria ter sido disponibilizado para que a FUERN executasse os programas e ações previstos no PPA para o referido exercício fiscal.

Conclui-se, portanto, que os recursos financeiros efetivamente repassados a FUERN para serem aplicados nos programas e ações previstos no PPA, para 2012, não foram suficientes, o que resultou no endividamento da instituição, resultando na perda de credibilidade junto aos fornecedores/contratados.

### 3 A UERN EM 2012: SÍNTESE DOS DADOS

As atividades de ensino de graduação e pós-graduação, pesquisa e extensão desenvolvidas pela Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - UERN - a qual é mantida pela Fundação Universidade do Estado do Rio Grande do Norte - FUERN - são financiadas principalmente, com recursos ordinários (fonte 100), ou seja, oriundas do tesouro do Estado do Rio Grande do Norte e, também por recursos diretamente arrecadados (fonte 250) e de convênios (fonte 281) firmados com diversos órgãos de fomento federal, especialmente CAPES, CNPQ e FINEP, e outros convênios firmados com órgãos da esfera estadual e municipal. A seguir serão apresentados de forma sintética os principais dados referentes a 2012 desta Instituição de Ensino Superior – IES.

#### 3.1 Recursos Humanos

No Exercício 2012, a UERN contou com 2.410 servidores para realização de suas atividades, dos quais 1.222 eram docentes e 1.188 técnicos administrativos, conforme demonstra o Quadro IV.

#### QUADRO IV – Nº DE DOCENTES E TÉCNICOS ADMINISTRATIVOS ATIVOS, INATIVOS E PROVISÓRIOS DA UERN EM 2012

Nº DE SERVIDORES	
Docentes Ativos	794
Docentes Inativos	234
Docentes Provisórios	194
<b>Sub-Total de Docentes (1)</b>	<b>1.222</b>
Técnicos Administrativos Ativos	683
Técnicos Administrativos Inativos	158
Técnicos Administrativos Provisórios	347
<b>Sub-Total de Técnicos Administrativos (2)</b>	<b>1.188</b>
<b>TOTAL DE SERVIDORES (1 + 2)</b>	<b>2410</b>

FONTE: PRORHAE – UERN EM NÚMEROS, Dezembro de 2012

Observa-se com base nos dados que 80,85% dos docentes e 86,70% do pessoal técnico administrativo estavam em efetivo exercício de suas funções em 2012. Destaca-se ainda, 16,26% dos servidores da UERN são inativos.

#### 3.2 Ensino de Graduação

Os cursos de graduação da UERN são ofertados no Campus Central em Mossoró, e em mais 5(cinco) campi avançados localizados nos municípios de Assu, Pau dos Ferros, Caicó, Patu e Natal.

A oferta de cursos de graduação ocorre ainda em 11(onze) Núcleos Avançados de Educação Superior localizados em outros municípios. O Quadro V, a seguir apresenta o número de alunos de graduação matriculados em 2011 e 2012, notando-se um aumento de 3,82% . Deve-se destacar que o total de alunos que ingressaram nos cursos de graduação da universidade em 2012 foi 2.459.

#### QUADRO V – ENSINO EM NÚMEROS

ANO	2011	2012
Alunos de graduação:	10.025	10.408
<i>Campi Avançados</i>	5	5
Núcleos:	11	11
Faculdades (Campus Central):	10	10
Bibliotecas	19	20

Fonte: DARE – PROEG/UERN

Como demonstra o Quadro acima, em dezembro de 2012 a UERN contava com 10.408 alunos matriculados.

#### 3.3 Ensino de Pós-Graduação

Verifica-se com base no Quadro VI, que no período 2011/2012, ocorreu a expansão da Pós-Graduação *stricto sensu* da UERN, em 2011 eram ofertados 5 (cinco) cursos de mestrado, em 2012 foram implantados mais 2 (dois) novos cursos, passando a ser ofertados 7 (sete) programas de pós-graduação, nas áreas de Ciências Naturais, Educação, Letras, Física, Ciências da Computação, Ciências Sociais e Humanas e Saúde e Sociedade. Em 2012, haviam 116 alunos matriculados em cursos de mestrado. No período 2011/2012, 37 alunos concluíram a pós-graduação *stricto sensu* nesta IES.

#### QUADRO VI – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUINTES EM CURSOS *STRICTO SENSU* 2011/2012

CURSO DE MESTRADO	Nº DE MATRICULADOS		Nº DE CONCLUINTES	
	2011	2012	2011	2012
Ciências Naturais	10	13	9	-
Educação	20	14	0	-
Letras	20	22	14	-
Física	10	12	6	6
C. da Computação	22	25	2	0
Ciências Sociais e Humanas	-	15	-	-
Saúde e Sociedade	-	15	-	-

Fonte: PROEG/UERN

Além dos cursos de mestrado a UERN oferta ainda diversos cursos de pós-graduação *lato sensu* (cursos de especialização) em diversas áreas do conhecimento, como demonstra o Quadro VII, no período 2011/2012, o número de alunos matriculados nos cursos de especialização cresceu 3,39%.

**QUADRO VII – Nº DE ALUNOS MATRICULADOS E CONCLUINTES EM CURSOS LATO SENSU 2011/2012**

ANO	Nº DE ALUNOS MATRICULADOS	Nº DE ALUNOS CONCLUINTES
2011	354	237
2012	366	132

Fonte: PROPEG/UERN

**3.4 Número de Bolsas em Projetos de Pesquisa e Extensão**

Em 2012, 328 discentes da UERN foram contemplados com bolsas, sendo 152 bolsas de iniciação científica a pesquisa e 176 para o desenvolvimento de projetos de extensão, como demonstra o Quadro VIII, apresentado a seguir:

<b>QUADRO VIII – Nº DE BOLSISTAS EM ATIVIDADES DE PESQUISA E EXTENSÃO EM 2012</b>	
BOLSAS DE PESQUISA	Nº DE BOLSISTAS
PIBIC/CNPq	67
PIBIC/AF-CNPq	7
PIBIT/CNPq	13
PIBIC EM-CNPq	40
PIBIC/UERN	25
SUBTOTAL PESQUISA	152
BOLSAS DE EXTENSÃO	Nº DE BOLSISTAS
BOLSAS UERN	60
MEC/PROEXT	86
PETROBRÁS	30
SUBTOTAL EXTENSÃO	176
<b>TOTAL</b>	<b>328</b>

Fonte: PROPEG/PROEX – UERN

### 3.5 Infraestrutura em Números:

#### QUADRO IX – INFRAESTRUTURA EM NÚMEROS

ANO	2012
Computadores	992
Veículos	52
Laptops	202
UERN em Obras	25
Área Construída até 2012	39.877,91
Área em Construção	10.939,03

Fonte: ASTEC/UERN

Em continuidade ao processo de expansão e melhoria da infra-estrutura física da UERN, foram iniciadas no ano de 2012 algumas obras, totalizando 10.939,03 m<sup>2</sup>.

#### 4 INDICADORES DE DESEMPENHO DA UERN

**1) Custo por Aluno Ano (CAa):** Indica o custo do aluno de graduação e pós-graduação *stricto sensu* desta IES, o qual é obtido pela expressão que segue:

$$(1) \quad \text{CAa} = \frac{\text{Custo Corrente}}{\text{TAG} + \text{TAPG}}$$

O custo por aluno ano é obtido, dividindo-se o custo corrente que corresponde as despesas anual com pessoal e encargos mais as despesas de custeio, pelo somatório do total de alunos da graduação e o total de alunos da pós-graduação *stricto sensu*. Portanto, em 2012 o custo por aluno da UERN foi de R\$ 17.457,77.

**2) Relação Aluno/Professor (RAP):** corresponde a relação entre o somatório do número de alunos na graduação (TAG) e alunos da pós-graduação *stricto sensu* (TAPG) e número de professores em efetivo exercício de sala de aula (TP), ou seja, a soma dos professores efetivos e contratos provisórios. Sendo expressa da seguinte forma:

$$(2) \quad \text{RAP} = \frac{\text{TAG} + \text{TAPG}}{\text{TP}}$$

Verifica-se que no ano letivo 2012, a relação aluno/professor foi de 10,65 alunos por professores.

**3) Taxa de Qualificação docente (TQD):** corresponde a relação entre o total de professores mestres (PM) e doutores (PD) e o número total de professores em efetivo exercício (TP), expresso da seguinte forma:

$$(3) \quad \text{TQD} = \frac{\text{PM} + \text{PD}}{\text{TP}}$$

Considerando o número de professores com mestrado e doutorado e o total de professores em efetivo exercício, verifica-se que o índice de qualificação docente da UERN, no exercício 2012 foi de 63,16, ou seja, 63% do corpo docente possui título de mestre ou doutor. O que demonstra um nível significativo de qualificação docente.